

INTÉZMÉNYI MENEDZSMENT AZ EGÉSZSÉGÜGYBEN (AOK-SZV110K)

Az oktatásért felelős intézet:	ÁOK Egészség-gazdaságtani Intézet
Tantárgyfelelős:	Dr. Stubnya Gusztáv c. egyetemi docens
Oktató:	Dr. Stubnya Gusztáv c. egyetemi docens
Oktató elérhetősége:	Tel.: E-mail: stubnya.gusztav@gmf.u-szeged.hu
Az oktatás formája:	Tantermi előadás
Félévi óraszám:	2+0
Számonkérés, minősítés:	Beszámoló, ötfokozatú
Előtanulmányi feltételek:	-
Meghirdetve:	8. és 10. szemeszter
Kreditpontok	2
A kredit megszerzésének feltételei:	Előadások látogatása, sikeres beszámoló
Tematika: (ld. alább)	
Kötelező tananyag:	előadás anyaga
Ajánlott irodalom:	Boncz Imre: Egészségügyi finanszírozás, menedzsment és minőségbiztosítási alapismeretek, Medicina, 2012. Dobák Miklós-Antal Zsuzsanna: Vezetés és szervezés, Akadémiai Kiadó, 2013.

Részletes tematika

- 1. Alapfogalmak** - Egészségügyi menedzsment alapfogalmak rögzítése, a kurzus meghirdetett témáinak fogalmi meghatározása. Menedzsment szerepe, helye a magyar egészségügyben.
- 2. A külső környezet bemutatása, a magyar egészségügyi ellátórendszer I.** – A magyar egészségügyi ellátórendszer szerkezeti felépítése, finanszírozás, viszonyrendszere.
- 3. A külső környezet bemutatása, a magyar egészségügyi ellátórendszer II.**- Az intézményrendszer bemutatása (EMMI, GYEMSZI, OTH, ÁNTSZ stb.).
- 4. Intézményi szervezeti felépítés** – az intézményi és az intézményi menedzsment felépítése, feladatkörök, lehetséges alternatívák bemutatása.
- 5. Orvosszakmai és ápolási irányítás** – az intézmények orvosszakmai és ápolási menedzsmentjének bemutatása, feladatok, hatáskörök. Hazai gyakorlat ismertetése.
- 6. Jogi, igazgatási menedzsment** – jogi szempontok érvényesülése a menedzsmentben, igazgatási feladatok egészségügyi intézményekben.
- 7. Humán erőforrás gazdálkodás lehetőségei egészségügyi intézményekben** – HR kérdések az intézményekben, speciális alkalmazási lehetőségek az egészségügyben.

8. **Minőségirányítási eszközök a menedzsment szolgálatában** – minőségirányítási alapfogalmak. Minőségirányítási rendszerek szerepe és helye az intézmények irányításában.

9. **Informatika, intézményi finanszírozás** – egészségügyi informatikai alapfogalmak, elérhető rendszerek ismertetése. Telemedicina. Intézményi finanszírozás menedzsmentje, adatvédelem.

10. **Gazdasági-műszaki menedzsment** – a különböző területek rövid bemutatása. Beruházások vezetői szemmel. Beszerzések folyamata.

11. **Kontrolling, mint vezetői eszköz** – kontrolling alapfogalmak, költségvetés tervezés. Mire használható egészségügyi intézményben a kontrolling?

12. **Alternatív forrásteremtési lehetőségek, pályázatok** – az intézménymenedzsment lehetőségei, köz- és magánfinanszírozás az egészségügyi intézményekben, pályázati lehetőségek.

13. **Intézményi stratégiaalkotás** – a kurzus során tárgyalt menedzsment eszközök alkalmazásával milyen módon alakíthatja ki a vezetés az intézmény stratégiáját?